



Club Andino de Punta Arenas

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO 2017

PUNTA ARENAS, 29 DE NOVIEMBRE DE 2017



CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO ENERO DICIEMBRE 2017

PRESENTACION PREELIMINAR

Desde el 20 de septiembre de 2015, fecha oficial de término de la temporada de esquí ese año, han transcurrido hasta este momento aproximadamente 800 días, de los cuales solo en menos de diez fue posible esquiar y mantener el cerro productivo en su principal fuente de ingresos, asimismo, se limitó tremendamente la posibilidad de proporcionar a nuestro equipo de competición las condiciones apropiadas para su entrenamiento.

Sin embargo, a pesar de las complejidades que presenta la falta de nieve y sus efectos sobre las actividades y finanzas del club, hemos podido hacer frente a este duro periodo con un importante derroche de optimismo, buena voluntad y esfuerzo, sobreponiendo ante toda dificultad, el interés por mantener las condiciones operativas de la institución y el desarrollo de sus planes de trabajo, especialmente en materia deportiva y en menor nivel y solo de acuerdo a la disponibilidad de recursos propios, a la mantención de nuestra infraestructura, la que de no contar con planes periódicos de mantención, arriesga niveles de deterioro que harían muy difícil su reactivación posterior.

Aún sin la nieve suficiente, se ha logrado operar y mantener nuestros servicios disponibles, con la esperanza de que nuevas temporadas de invierno en rangos normales, nos permitan continuar con nuestros planes de mejora continua de nuestros servicios en todas sus áreas, sobre las que a continuación les hacemos una breve reseña de lo acontecido durante el último año.



I **DIRECTORIO**

En diciembre de 2017 se procede a la renovación de directorio, que gestionara por un nuevo periodo de dos años los destinos del club, resultando electos los siguientes socios y cargos:

Presidente: Rodrigo Adaros C.
Vicepresidente: Pedro Izquierdo G.
Secretario: Karla Ursic C.
Tesorero: Scandar Jacob A.
Director: José Antonio Sepúlveda

Se resuelve también en la primera reunión de directorio, mantener la figura de un director ejecutivo, en quien recae la responsabilidad de coordinar las actividades directivas con las operacionales y de gestión administrativa del club. Cargo que queda por un año en manos del socio Enrique Garín A.

II **SITUACION ADMINISTRATIVA**

A pesar de las complicaciones financieras que hemos debido enfrentar, la institución mantiene su estructura de trabajo con su equipo de planta, ofreciendo un mínimo de servicios y actividades a sus socios.

La operación básica del club se mantiene como siempre a cargo de una administradora, que vela por el funcionamiento administrativo y operacional del cerro, un ayudante administrativo, dos operadores multifunción, un operador de caldera y otras funciones, una cocinera y un nochero. Estas seis personas forman el RRHH permanente y se refuerza en distintas épocas del año conforme las actividades a desarrollar lo exijan, llegando en plena temporada de invierno a sumarse un número cercano a 30 personas al equipo de trabajo, distribuido desde la escuela de esquí hasta el lavaplatos en la cocina.

La operación administrativa del club es apoyada además por una oficina de contabilidad externa, que colabora en los procesos necesarios para cumplir con las diversas normas y leyes que por las que se rige el club como entidad jurídica.



III SITUACION FINANCIERA DEL CLUB

Como se podrá entender luego de dos deplorables temporadas de invierno, que sin lugar a duda son las que permiten la mayor generación de recursos económicos, nuestra situación financiera es extremadamente ajustada para los próximos meses mientras estamos a la espera de una nueva temporada de esquí. Pero con una gestión austera, controlada y con una renovada estrategia comercial, pensamos que es posible llegar a julio de 2018 sin grandes contratiempos.

Para enfrentar el adverso escenario económico de este año, que como ya se ha dicho es producto de dos temporadas de invierno consecutivas con prácticamente cero nivel de producción, se ha debido recurrir al apoyo de créditos bancarios, específicamente a la solicitud de un crédito por MM\$30 estructurado a mediano plazo y que deberemos pagar en tres cuotas el año 2018, al 30 de enero, 30 de julio y 30 de diciembre, permitiéndonos esta acción, cumplir con las principales obligaciones del club con sus proveedores.

También se ha planificado la impresión de un tríptico con planos de los distintos circuitos para actividades deportivas y recreativas

Posible de realizar en el Cerro Mirador, documento totalmente financiado por medio de la venta de publicidad en el mismo, para lo cual será distribuido en los principales centros de información turística de la ciudad, además de establecimientos hoteleros, hostales y tiendas de deportes. Con esta acción, se espera incrementar el movimiento de turistas y demanda de servicios en el Cerro durante los meses de verano.



IV **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERACIONALES**

La falta de nieve y recursos no fue impedimento para continuar avanzando en la ejecución de trabajos, varios de los cuales deben ser realizados cada año con el objeto de mantener en condiciones las pistas de esquí, senderos e infraestructura de servicio.

En resumen, se trabajó en:

- √ Recuperación del pisanieves Hammersle (verde) que consideró la renovación de todas sus ruedas las que fueron cambiadas a elementos de caucho macizo a diferencia de las mixtas rellenas de silicona y aire que en años anteriores se le había instalado. Adicionalmente se intervino su sistema eléctrico y de iluminación y se enviaron a la V Región a un proveedor habitual sus dos ruedas motrices para ser recubiertas de caucho.
- √ Limpieza y mantención de pistas de esquí, para lo que se contrató un equipo especial de personas, que hicieron un corte de arbustos y renovales de tal manera que nuestras principales pistas pudieran quedar operativas aún con escasa nieve.
- √ Mantención del telesilla, que implicó la contratación de un equipo técnico de alto nivel proveniente del centro de esquí Portillo, quienes hicieron una evaluación profunda y detallada de la telesilla, dejándonos una amplia lista de observaciones que subsanar. Acciones que se implementaron sin demora y que consideraron el recambio de bujes de poleas, gomas de ruedas, desmontaje de todas las sillas y recambio de piezas críticas tales como seguros o chavetas de soporte de sentaderas. La tarea más pesada y de mayor costo de las que se emprendieron, tienen que ver con el desmontaje total de tres trenes de polea completos, los que se enviaron a reparar a una maestranza local. Adicionalmente se despejó con aire a presión las impurezas en los anclajes de cada torre, eliminando todo material orgánico que se encontrara en ellas. Esta actividad consideró también, el relleno con un mortero de concreto y material sellante los orificios en donde se ubican los pernos de anclaje y la limpieza del óxido en la sección inferior de cada torre, además de



Club Andino de Punta Arenas

ser pintadas con pintura anti-óxido hasta un metro veinte de altura. Todas estas acciones fueron llevadas a cabo por nuestro equipo de trabajo permanente, asesorados a la distancia por el equipo de Portillo.

- √ Preparación y mantención de pista de Esquí de Fondo, la que fue mejorada en su ancho para asegurarse que pueda cumplir con las medidas mínimas que exige la FIS para homologarla para carreras internacionales federadas. El trabajo no pudo ser verificado por falta de nieve, pero se estima cumplido el requisito mínimo para acceder a homologación de una pista de la categoría de pistas mas básicas que se pueda homologar en esquí de fondo. El trabajo desarrollado se ejecutó con posterioridad a ser aprobada la solicitud de corta simple de árboles presentada y aprobada por CONAF.
- √ Recolección de leña desde diferentes puntos del cerro. Tarea que se ha podido ir ejecutando paulatinamente durante el verano gracias a contar desde fines del 2015 con un tractor que permite esta recolección.
- √ Limpieza anual de pozo y estanques de acumulación de agua.
- √ Operación de las instalaciones con fines comerciales en actividades de verano.

Todas actividades de importancia estratégica en el desarrollo de los servicios que el club ofrece y que permiten mejorar cuantitativa y cualitativamente nuestra capacidad de atención y servicios.

V ACTIVIDADES DE ORDEN DEPORTIVO Y SOCIAL

En los meses de verano y otoño se ha dado continuidad al apoyo de diversas actividades deportivas organizadas por terceros, entre ellas las carreras de Mountainbike y en particular en febrero de este año, la producción de una trail running de 6 K para una



Club Andino de Punta Arenas

agrupación de corredores de Estados Unidos, que con más de 150 corredores disfrutaron de los circuitos del club.

En pleno invierno, se trabajó junto a Olimpo producciones en la organización de dos pruebas de alto nivel y que poco a poco siguen ganándose un lugar destacado entre las actividades deportivas regionales, tales como el ICE MAN TRIATHLON y el SNOW RUNNING.

También fue posible realizar a pesar de la falta de nieve, el ya tradicional programa conocido como "Invierno en la nieve", que está dirigido a niños de escuelas municipalizadas y que les permite acercarse a los deportes en nieve. Desafortunadamente nuevamente se debió recurrir a actividades complementarias, como trekking, canopy, tirolesas y paseos en telesilla. No obstante la falta de nieve, tanto niños beneficiados como profesores y funcionarios del IND MINDEP que supervisan el programa, expresaron su conformidad con el desarrollo del proyecto.

Por su parte, el equipo de competición que inició como siempre antes del invierno sus actividades con la preparación física de pre temporada trabajando los días miércoles en la pista de patinaje en hielo y los días sábados al aire libre, sufrió una fuerte merma de corredores al comenzar la temporada de esquí y encontrarnos sin nieve en el club, persistiendo a todo evento, solo tres corredoras, para las que se adaptó un plan de trabajo que consideró acondicionamiento físico y perfeccionamiento técnico con esquíes recortados. El trabajo en nieve fue muy limitado, pero igualmente se logró que las corredoras alcanzaran un buen nivel de desempeño en la única competencia a la que asistieron oficialmente. Los resultados obtenidos en el Campeonato Nacional Infantil, torneo al que se incorporaron otros dos corredores infantiles que solo entrenaron en los viajes, son muy destacados, considerando las condiciones de entrenamiento y que nuestros pequeños corredores llegaron a esa instancia con alrededor de siete días de esquí, los que por fuerza debieron ser en Ushuaia, punto mas cercano con condiciones para esquiar con normalidad.

Por último, se destaca un nuevo proyecto en el que se involucra el club, que tiene por objetivo generar las condiciones para que deportistas adaptados (minusválidos) puedan acceder a la practica de deportes de invierno en nieve. Este proyecto considera la especialización de un entrenador en esta materia en Alemania



Club Andino de Punta Arenas

durante el 2018, que viajara junto a un atleta amputado de una pierna.

VI INVERSIONES

Fue un año sin grandes inversiones, pero que igualmente enfrentamos en su comienzo con aquellas que estaban en la planificación y que son de importancia estratégica realizar cada año, destacándose las que tienen que ver con el mantenimiento preventivo de la telesilla, las mejoras en la pista de esquí de fondo, mejoras en puentes y pasarelas de los circuitos de trekking, implementación para el rental en equipos de esquí y mantenimiento y reacondicionamiento de los pisanieves y motos de nieve.

VII TRES MORROS

Por primera vez luego de largos años impulsando el desarrollo de un nuevo centro invernal para Punta Arenas, se ven pasos concretos, materializándose por fin un acceso público al sector a través del predio Monte Azul. Junto a lo anterior, se puso en marcha el trabajo que el GORE solicitó al INACH en relación a confirmar las condiciones climáticas que afectan al sector y su proyección a largo plazo, para lo que el INACH realizó visitas a terreno, obteniendo alentadores resultados que se espera sean consolidados en los próximos años y para el 2019 con la entrega de su informe final, se pueda por fin dar paso a la etapa de implementación del proyecto.

VIII PROYECTOS Y PROYECCIONES

Si bien es cierto que no corresponde que un directorio saliente deje proyectos en carpeta para ser enfrentados por un nuevo directorio, nos atrevemos a dejar algunas ideas que permitan orientar el trabajo de quienes asumirán la responsabilidad de dirigir la administración del club en los próximos años.



Como grandes tareas quedan:

- La adecuación de los estatutos del club a sus necesidades actuales.

La regularización del predio Tres Morros de propiedad del Club Andino, por medio de una demanda de prescripción.

- La creación de una sociedad que le permita al club enfrentar con apoyo de recursos fiscales, el desarrollo de proyectos de gran envergadura.



Club Andino de Punta Arenas

BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADO PERIODO 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE AÑO 2017

Razon Social : CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS
R.U.T. : 70.277.500-0

Giro : CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO
Direccion : CERRO MIRADOR S/N

Cuenta	Cuenta Contable	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias
10.10.001	Caja	191.871.734	176.562.999	15.308.735	0	15.308.735	0	0	0
20.10.002	Existencia Combustible	4.097.237	0	4.097.237	0	4.097.237	0	0	0
10.10.003	Cuentas por Cobrar	19.470.500	9.880.000	9.590.500	0	9.590.500	0	0	0
10.10.004	Propiedades	31.291.543	0	31.291.543	0	31.291.543	0	0	0
10.10.005	Vehiculos	57.912.526	0	57.912.526	0	57.912.526	0	0	0
10.10.006	Equipamiento Deportivo	105.211.391	0	105.211.391	0	105.211.391	0	0	0
10.10.007	Maquinarías y Herramientas	15.519.575	0	15.519.575	0	15.519.575	0	0	0
10.10.008	Mobiliario Muebles y Utiles	48.161.244	0	48.161.244	0	48.161.244	0	0	0
20.10.001	Superavit Acumulado	0	204.343.172	0	204.343.172	0	204.343.172	0	0
20.10.002	Depreciación Acumulada	0	51.384.725	0	51.384.725	0	51.384.725	0	0
20.10.003	Credito Banco	0	30.000.000	0	30.000.000	0	30.000.000	0	0
40.10.001	Aguinaldos y Abonos	1.226.742	0	1.226.742	0	0	0	1.226.742	0
40.10.002	Gasto Combustible	1.214.281	0	1,214,281	0	0	0	1,214,281	0
40.10.003	Comision Transbank	310.654	0	310.654	0	0	0	310.654	0
40.10.005	Contribuciones BS RS	886.606	0	886.606	0	0	0	886.606	0
40.10.006	Electricidad	2,090,221	0	2,090,221	0	0	0	2,090,221	0
40.10.007	Finiquitos	141.187	0	141.187	0	0	0	141.187	0
40.10.008	Fondo Fijo Administradora	2,700,333	0	2,700,333	0	0	0	2,700,333	0
40.10.009	Gas	1,329,827	0	1,329,827	0	0	0	1,329,827	0
40.10.010	Gasto Cta B Chile	130.901	0	130.901	0	0	0	130.901	0
40.10.011	Mantencion Andarivel	12,044,845	0	12,044,845	0	0	0	12,044,845	0
40.10.012	Mantencion Gral y Pista	6,786,828	0	6,786,828	0	0	0	6,786,828	0
40.10.013	Mantencion Pisanieves	2,797,494	0	2,797,494	0	0	0	2,797,494	0
40.10.014	Gasto Cta B Santander	278.183	0	278.183	0	0	0	278.183	0
40.10.015	Gastos Notariales	67.500	0	67.500	0	0	0	67.500	0
40.10.016	Honorarios Contador	2,488,000	0	2,488,000	0	0	0	2,488,000	0
40.10.017	Honorarios Servicios	27,008,224	0	27,008,224	0	0	0	27,008,224	0
40.10.018	Imposiciones Trabajadores	10,304,510	0	10,304,510	0	0	0	10,304,510	0
40.10.019	Interes Linea de Credito	461.025	0	461.025	0	0	0	461.025	0
40.10.020	Internet	970.891	0	970.891	0	0	0	970.891	0
40.10.021	Inversion Cafeteria	23.375	0	23.375	0	0	0	23.375	0
40.10.022	Inversion Pista y Andarivel	380.000	0	380.000	0	0	0	380.000	0
40.10.023	IVA Form 29	3,997,859	0	3,997,859	0	0	0	3,997,859	0
40.10.024	Leña	4,780,000	0	4,780,000	0	0	0	4,780,000	0
40.10.025	Marketing	315.000	0	315.000	0	0	0	315.000	0
40.10.026	Otros Gastos	7,773,461	0	7,773,461	0	0	0	7,773,461	0
40.10.027	Patentes y Permisos	119.287	0	119.287	0	0	0	119.287	0
40.10.028	Proveedor Abarrotes	22,635,638	0	22,635,638	0	0	0	22,635,638	0
40.10.029	Proveedor Insumos	7,150,245	0	7,150,245	0	0	0	7,150,245	0
40.10.030	Seguros Varios	594.113	0	594.113	0	0	0	594.113	0
40.10.031	Sueldos Trabajadores	41,681,161	0	41,681,161	0	0	0	41,681,161	0
40.10.032	Telefono	384.054	0	384.054	0	0	0	384.054	0
40.10.033	Transporte Paq Prom	440.000	0	440.000	0	0	0	440.000	0
40.10.034	Transporte Personal y Flete	13,050,554	0	13,050,554	0	0	0	13,050,554	0
50.10.001	Acceso R y Senderos	0	1,407,000	0	1,407,000	0	0	0	1,407,000
50.10.002	Arriendo Antenas	0	38,927,386	0	38,927,386	0	0	0	38,927,386
50.10.003	Cuotas Sociales	0	9,590,500	0	9,590,500	0	0	0	9,590,500
50.10.004	Ing Via Esqui Direc	0	408,000	0	408,000	0	0	0	408,000
50.10.005	Ingr Canopy	0	432,300	0	432,300	0	0	0	432,300
50.10.006	Summer Campamento	0	12,818,792	0	12,818,792	0	0	0	12,818,792
50.10.007	Arriendo Eq y Bici	0	869,000	0	869,000	0	0	0	869,000
50.10.008	Air y Eventos Quincho	0	1,740,250	0	1,740,250	0	0	0	1,740,250
50.10.009	Bonificacion 889	0	2,731,829	0	2,731,829	0	0	0	2,731,829
50.10.010	Donaciones y Aportes	0	6,366,500	0	6,366,500	0	0	0	6,366,500
50.10.011	Paquete Verano	0	15,509,111	0	15,509,111	0	0	0	15,509,111
50.10.012	Ingreso Cafeteria	0	39,761,103	0	39,761,103	0	0	0	39,761,103
50.10.013	Venta Telesilla	0	16,433,300	0	16,433,300	0	0	0	16,433,300
50.10.014	Correccion Monetaria	0	30,932,783	0	30,932,783	0	0	0	30,932,783
	Sumas	650,098,750	650,098,750	463,655,751	463,655,751	287,092,752	285,727,897	176,562,999	177,927,854
	Superavit	0	0	0	0	0	1,364,855	1,364,855	0
	Sumas Total	650,098,750	650,098,750	463,655,751	463,655,751	287,092,752	287,092,752	177,927,854	177,927,854

Conforme a lo dispuesto en el Artículo 100, Inciso 2º del Código Tributario, declaro que los asientos incorporados en el presente Balance, corresponden a datos fidedignos proporcionados por el Representante Legal del Contribuyente.

FIRMA CONTADOR

FIRMA CONTRIBUYENTE

