



Club Andino de Punta Arenas

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO 2012

PUNTA ARENAS, 19 DE ABRIL DE 2013



Club Andino de Punta Arenas

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO ENERO DICIEMBRE 2012

PRESENTACION PREELIMINAR

Prontos a cumplir el próximo 4 de junio cuatro años de gestión el actual directorio y un ciclo de ocho años consecutivos prácticamente el mismo equipo de trabajo, hacemos presente a todos los socios del club la memoria del periodo 2012, en la que también recordamos y destacamos algunos hitos que han marcado la gestión de los últimos ocho años, entregando una visión general de los resultados alcanzados, los que esperamos en alguna medida contribuyan al desarrollo de las próximas gestiones y actividades del club.

Entrando de lleno a definir los pormenores del año 2012, debemos destacar que fue un año muy especial para el que nos planteamos algunos desafíos los que a pesar de las dificultades que nos presentó la falta de nieve se lograron sacar adelante en forma sobresaliente.

Las tempranas nevadas nos permitieron adelantar el inicio de la temporada y ya estar operando la segunda quincena de junio, abriéndonos muchas expectativas sobre los beneficios que eso traería al club y al deporte, pero las condiciones no se mantuvieron y ya la primera semana de agosto el panorama cambió radicalmente, debiendo recurrir a todo el ingenio y recursos disponibles para alargar la temporada hasta la última semana de ese mes, fecha en la que por primera vez en muchos años se debe dar por terminada la temporada de esquí.

A pesar de los inconvenientes administrativos que nos presenta una tan corta temporada de esquí ya que implica poner un gran número de personas a trabajar con un alto costo, el desarrollo en forma más o menos eficiente de cada actividad y servicio permitió la generación de los recursos necesarios para cubrir los compromisos adquiridos y sobrellevar las necesidades más básicas hasta la llegada de la siguiente temporada invernal que es en donde el club genera los mayores recursos económicos.



I **DIRECTORIO**

Una vez más este año no se realizó asamblea general ordinaria pasando en pleno el directorio a mantener sus funciones hasta la primera semana de junio de este año, época en la que se debe proceder al cambio del directorio o en su defecto a más tardar en septiembre de 2013.

Para tener presente, los actuales directores son los señores;

Vicepresidente	Sr. Dante Ojeda
Tesorero	Sr. Drago Covacich
Secretario	Sr. Eduardo Montero
Director	Sr. Eugenio Prieto.

II **SITUACION ADMINISTRATIVA**

Durante el año 2012, la gestión administrativa y operacional estuvo a cargo de nuestros equipos habituales destacando el hecho de que no se contrató gerente a la Salida el año anterior del Sr. Alvaro Becerra, siendo manejadas las funciones administrativas y de operación por nuestra sub administradora Sra. Vivian Fetis y apoyada muy de cerca por el directorio para el logro eficiente de los diversos propósitos del club.

No faltaron este año los habituales inconvenientes por la falta de liquides los meses de mayo y junio, los que una vez más fueron superados con la voluntad de todo nuestro equipo de trabajadores que siempre se esmeran por rendir el máximo posible en todos los trabajos previos a la apertura de la temporada de esquí y con un presupuesto que no da lugar a imprevistos. Habitualmente la mayor parte de los trabajos de mantención del andarivel y también los de mayor costo se realizan entre abril y junio dado que es el periodo en que menos demanda de actividades al aire libre registra el club, coincidiendo con la época de menor productividad también.

Las actividades administrativas funcionaron correctamente y el resultado del año a pesar de lo corta que fue la temporada de esquí fue bueno, claro está que la concentración de la demanda nos ha obligado a redoblar los esfuerzos en las condiciones del



Club Andino de Punta Arenas

servicio implicando ello la inversión en algunas mejoras y sobre todo en el aumento del RRHH.

Otro hecho destacable es que a pesar de lo ajustada de la temporada de esquí, los ingresos se mantuvieron en un muy buen nivel demostrando esto que los esfuerzos que se han venido haciendo en marketing y comercialización han dado resultados, siendo cada vez más frecuente encontrar entre nuestros visitantes no solo mayor cantidad de socios habituales, si no que se ha recuperado a algunos antiguos y aumentando los socios nuevos por una parte y también crecido el público en general y en particular de fuera de la ciudad entre los que se encuentran cada vez también mayor cantidad de argentinos y visitas del norte de nuestro país.

En otro orden de cosas, factores como la más visible apertura del club a todo público, los esfuerzos de marketing y la mejora de las condiciones del servicio tanto en pistas como arriendo de equipos y cafetería, además de reflejarse en mayores niveles de comercialización, están dando lugar a que ciertos organismos del estado nos observen más de cerca y nos llamen a cumplir con las regulaciones que la entrega de servicios comerciales en el área del turismo conllevan, generando esto una carga para la cual nuestro personal no está preparado y pasando a convertirse esta materia en un "problema" a manejar y resolver por el directorio debiendo respondernos en primera instancia la pregunta sobre el fin al que apuntaremos la gestión del club, es decir desarrollo deportivo y recreativo para sus socios o, centro de actividades deportivas y turísticas para todo público. La respuesta de esta interrogante y posterior redefinición de objetivos y misión del club nos llevara sin duda alguna a tomar nuevas e importantes decisiones en la forma en que queremos manejar como institución los recursos de que disponemos y cómo se administran y explotan.

Por último, como siempre al cumplirse un ciclo, es necesario evaluar el trabajo realizado, los logros y los temas pendientes, a lo cual van dirigidas las próximas líneas;

La organización de un equipo de trabajo de buen rendimiento en materias administrativas y otro en las actividades operacionales fue sin duda alguna una de las características de este largo periodo. La renovación del personal priorizando la búsqueda de gente joven con mejores condiciones para recibir capacitación fue fundamental para lograr equipos de trabajo confiable y más



Club Andino de Punta Arenas

profesionalizado. Si bien es cierto que en todos estos temas nunca se deja de aprender y mejorar, el RRHH con que contamos actualmente y que fue desarrollado durante años, es altamente competente y gracias a quienes las actividades de invierno y verano han ido funcionando y contribuyendo al mejor desarrollo del club.

Dentro de los principales logros están la consolidación de una organización estable administrativa y económicamente, superándose temas que fueron un problema permanente para el club por largos años, tal como la falta de recepción municipal del nuevo refugio y los innumerables problemas que de esa situación se derivaban, como por ejemplo funcionar sin patente comercial, sin permisos del SS entre otros. En el orden financiero, el orden administrativo impuesto nos permitió desarrollar planes comerciales más ambiciosos y de buenos resultados cuyos aportes nos permitieron financiar la compra de una maquina pisanieves, mejorar ostensiblemente las condiciones de trazado de varias pistas y la construcción de un nuevo rental con renovación de casi la totalidad del equipamiento para arriendo.

Finalmente, dentro de los temas pendientes se encuentran la renovación de nuestra telesilla, materia que pareciera inalcanzable, pero que en realidad es un tema al que año a año nos vamos acercando al ir mejorando la eficiencia en el trabajo y alcanzando rendimientos que hasta hace pocos años eran impensados.

III SITUACION FINANCIERA DEL CLUB

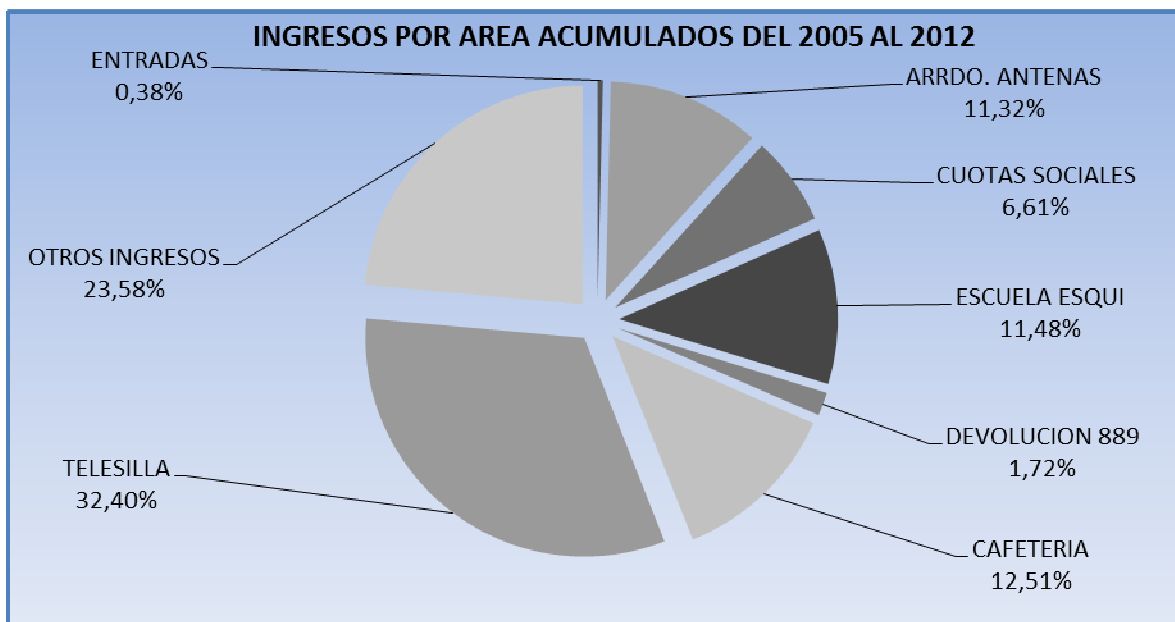
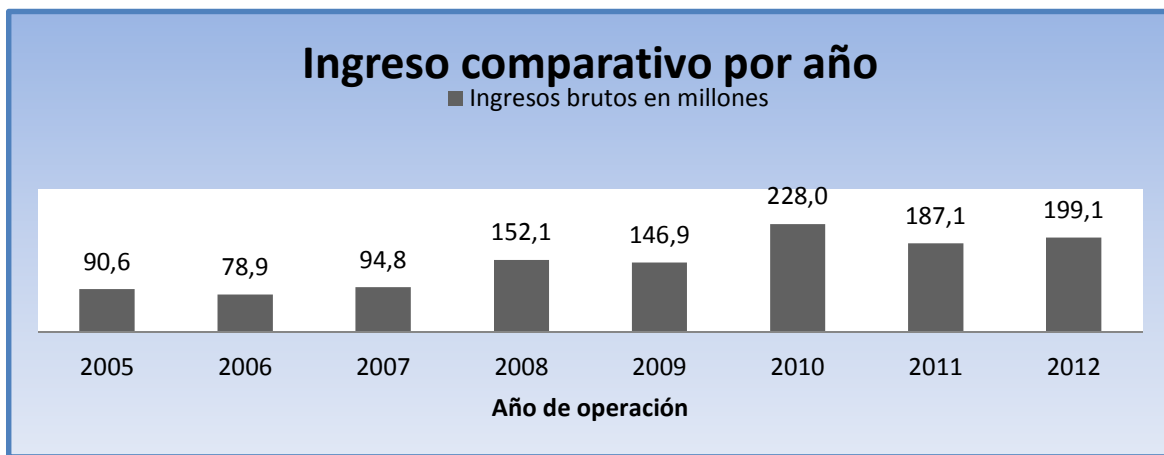
La actual situación financiera del club y tal como ha ocurrido en los últimos 8 años, es sana y de buenas proyecciones, aunque como siempre, también ajustada y en especial en los meses previos al inicio de la temporada de esquí, no impidiendo esto que se haya mantenido un ritmo constante de inversiones mayores y menores según las disponibilidades, con el objetivo de proporcionar a nuestros socios y público, condiciones de servicio, material y equipos de gran calidad para la práctica de las actividades que el club promociona y desarrolla. Estrategia que ha permitido al club desarrollarse eficientemente en relación a sus ingresos.



Club Andino de Punta Arenas

El cumplimiento regular de todos nuestros compromisos con los recursos provenientes de la explotación cuenta también con el respaldo de dos líneas de crédito operativas en dos bancos de la plaza, con sus montos íntegros para entrar en acción en caso de ser necesario mientras se espera la llegada de la temporada de esquí.

Finalmente en este punto y para tener una mejor visión de lo acontecido en materia de ingresos su distribución y utilización, acompañamos los siguientes gráficos que comentamos resumidamente;





Club Andino de Punta Arenas

Los gráficos nos demuestran que las estrategias desarrolladas en materia de difusión y mejoramiento, dentro de lo que nuestros recursos lo permiten de la infraestructura y equipamiento, muestran claramente una repercusión positiva en las finanzas del club, obteniendo los ingresos un comportamiento creciente y con un marcado cambio a partir de la incorporación del nuevo pisanieves. Se observan leves alteraciones de la tendencia las que obedecen por una parte a las variaciones de las condiciones meteorológicas y permanencia de la calidad de la nieve y también a la baja de grupos escolares participando en los programas promocionales post vacaciones de invierno que nos afectó en algunos años.

En algunos casos hay efectos importantes en los ingresos de verano producto de la menor recalada de buques con turistas.

También se aprecia que el comportamiento de los ingresos guarda directa relación con las áreas en donde se han realizado las mayores reformas e inversiones y queda claro que los esfuerzos deben mantenerse en los puntos clave de la operación, es decir Mantenimiento y mejoras en la Telesilla y pistas de esquí y/o senderos de trekking por una parte y en la renovación permanente del equipamiento de arriendo que es el ítem fuerte que agrupa el área "Otros Ingresos".

Para una mejor comprensión del ítem TELESILLA, se aclara que el rendimiento de este ítem tiene que ver además del funcionamiento adecuado de la telesilla todo el año, con el estado de las pistas en los meses de invierno quedando claro que ambas condiciones son totalmente dependientes la una de la otra.

IV **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERACIONALES**

Este es un punto muy importante y que mantiene una rutina constante cada año con la que se busca mantener en las mejores condiciones posibles nuestras instalaciones, aprovechando para ello las diversas habilidades de nuestros equipos de trabajo como elemento principal de apoyo de explotación y mantención de los bienes del club.

Entre los trabajos realizados especialmente en los meses de verano, se destacan siguientes;



Club Andino de Punta Arenas

- √ Mantenimiento del pisanieves y otros elementos mecánicos.
- √ Limpieza, ampliación y mantenimiento de pistas de esquí.
- √ Mantenimiento y renovación de piezas de la telesilla.
- √ Demarcación y mejora de senderos de Trekking.
- √ Pintura y mantenimiento de edificaciones.
- √ Recolección de leña desde diferentes puntos del cerro.
- √ Limpieza profunda de pozo y estanques de acumulación de agua.
- √ Operación de las instalaciones con fines comerciales en actividades de verano.

Todas actividades de importancia estratégica en el desarrollo de los servicios que el club ofrece y que permiten mejorar cuantitativa y cualitativamente nuestra capacidad de atención y servicios.

Situación constructiva

No se realizaron mayores obras en este plano y las actividades estuvieron encaminadas a la mantención de las edificaciones existentes.

Actividades varias de mayor importancia;

1. Se mantiene reconocimiento de la personería jurídica del club dando cumplimiento a las exigencias para tales efectos.
2. Se han implementado mejoras en el ordenamiento administrativo y contable incorporando un software de control de ventas y gastos, lo que nos permite mantener una entidad sana, apegada al cumplimiento de regulaciones tributarias y con lo que se busca llegar a instaurar procesos que permitan mantener información sobre flujos de caja de mayor claridad y amplitud en la información.
3. En materias jurídicas, siempre manteniendo las mismas políticas de probidad y buen trato con el personal, proveedores e instituciones que de alguna manera inciden en el desarrollo del club y sus actividades por lo que no nos hemos visto involucrados en hechos judiciales de ninguna naturaleza.



Club Andino de Punta Arenas

4. En materia tributaria, tal como se ha dado en los últimos años, las cosas han andado bien y sin faltas que impongan cuestionamientos a la gestión administrativa por parte del SII, intentándose siempre y por todos los medios, no descuidar el cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones en este campo de acción.
5. En el ámbito laboral, la relación con los trabajadores en general se ha mantenido en un muy buen nivel, destacándose la reincorporación de Ricardo Cardenas y la vuelta al club después de muchos años de Javier Vargas, dupla que maneja no solo las operaciones de diversas actividades en invierno y verano, sino que además son los pilares en la mantención de la infraestructura.
6. Se continuaron haciendo esfuerzos para mejorar la implementación de elementos de seguridad y asistencia médica, incorporando mayor material de seguridad para las pistas de esquí tales como redes, coligues, segunda camilla, elementos para el rescate de personas desde la telesilla, tales como poleas especiales, arneses de rescate, cuerdas y mosquetones entre otros. De estos últimos elementos se vio su necesidad luego de la emergencia a la que se enfrentó nuestro personal de seguridad y andariveles a comienzos de la temporada de invierno y en la que con pocos recursos materiales y entrenamiento se debió proceder a la evacuación silla a silla de los pasajeros. Esta experiencia marco una pauta en materia de seguridad y rescate para la que hoy día nuestro personal fijo está mejor preparado y equipado, manteniendo sesiones de entrenamiento en rescate y evacuación en altura desde las sillas del andarivel durante todo el verano.
7. Se incorpora como director de escuela Victor Fernandez, antiguo corredor del club, con cuyo trabajo se pretende recuperar los niveles de actividad de la escuela los que por diversas razones no presentan en años anteriores el nivel de crecimiento y desarrollo esperado. Victor tiene como la conformación en primer lugar del equipo de profesores, de los que debe buscar un mayor desarrollo profesional y comercial, también potenciar el crecimiento de la comercialización de los servicios de la escuela y promover el desarrollo y diversificación de los productos o servicios



Club Andino de Punta Arenas

que el club debe mantener para el público de invierno, encontrándose entre ellos;

- Esquí alpino
- Esquí nórdico
- Randonee
- Snow shoeing
- Snowboard
- Trineos
- Snowpark
- Y en especial la recuperación de la guardería infantil.

V ACTIVIDADES DE ORDEN DEPORTIVO Y SOCIAL

Nuestras instalaciones en el cerro mirador tuvieron un año bastante ocupado en esta materia, pasando desde el Mountain bike competitivo en verano y otoño al esquí alpino y carreras con raquetas de nieve en el invierno, consolidándose el club como una institución proactiva hacia el desarrollo integral de las actividades deportivas relacionadas con la montaña y el aire libre. Imponiéndose poco a poco la característica filosofía deportiva y social desarrollada desde el año 2005 que ha buscado imponer énfasis en el desarrollo integral de las familias alrededor del deporte.

Prácticamente todas las actividades en este ámbito, como siempre, han buscado contribuir al incremento de la satisfacción de nuestros asociados y sus familias, pero también de la comunidad en general que es de donde provienen a la larga nuestros socios y recursos, generando directa o indirectamente programas de desarrollo deportivo y competitivo a todo nivel.

Actividades

Dentro de las actividades más destacadas se consideran la organización del Torneo Intersur, el que contó con la participación de delegaciones de la X y XI regiones además de la participación de un amplio equipo local, torneo que finalmente quedó en manos de nuestro representante y en el que no solo se destacaron los corredores si no que toda nuestra pequeña comunidad en donde tanto entrenadores, antiguos corredores, directores y en especial padres de corredores actuales tuvieron



Club Andino de Punta Arenas

una participación descollante demostrando que hay espíritu de trabajo en equipo y que ni las más complejas y adversas condiciones de nieve pueden frenar nuestros ímpetus y ganas de sacar adelante las actividades en las que el club se compromete. Respaldo de todo esto, son los numerosos comentarios positivos que recibimos de parte de las delegaciones participantes y del delegado técnico de la FEDESKI.

En otro orden, nos involucramos también por primera vez en la organización de actividades deportivas de aventura masivas y dirigidas especialmente a un público de fuera de la región, con la que esperamos alcanzar a través de las herramientas de difusión a las que accedemos con esta asociación a una productora deportiva de nivel internacional, un alto nivel de conocimiento de nuestra institución y actividades que nos permita en el futuro mantener mayores niveles de demanda por los servicios en nieve no tradicionales.

El Snow running, actividad deportiva que consiste en correr con raquetas de nieve por senderos y bosques en el cerro congredo este año a pesar de la escasa nieve a alrededor de 50 personas, entre las cuales tuvimos deportistas de Argentina, Santiago y locales. Entre los locales, muchos de ellos se habían acercados por primera vez a los deportes en nieve atraídos única y exclusivamente por esta actividad.

No quedaron fuera de nuestras actividades las participaciones de nuestro equipo de esquí alpino en el campeonato nacional Infantil, en el que como ha sido la tónica en los últimos años seguimos participando más por tradición y por dar a oportunidad a nuestros corredores de ver otras realidades que por afanes competitivos, ya que si bien es cierto técnicamente nuestro equipo presenta características de buen nivel y así ha sido destacado por técnicos y dirigentes de otras regiones, carecemos de infraestructura apropiada para alcanzar mayores niveles de rendimiento que nos permitan volver a pelear los lugares de privilegio a los que antiguamente nos acostumbraban algunos de nuestros corredores. No obstante, nuestros equipos siguen dando que hablar por su corrección tanto dentro como fuera de las pistas y demostrando que por sobre todas las cosas el deporte es un elemento de unión y oportunidad de camaradería, más que un mero encuentro para medir resultados de nuestros pupilos.



Club Andino de Punta Arenas

En materia de apertura hacia la comunidad e incentivos de participación en las actividades del club, se renovaron y/o establecieron convenios de participación y descuentos en tarifas con instituciones como Armada, Fuerza Aérea, Ejército de Chile y colegio de dentistas.

Como otra forma de fomentar la participación se reedito la suscripción de convenios para los usuarios de ENTEL, los que con solo probar ser clientes de esta empresa, accedieron a un descuento en los servicios de verano. Similar convenio se suscribió con cajas de compensación y otras organizaciones presente en Punta Arenas.

Por último, consideramos importante insistir en destacar que todas nuestras actividades en los últimos ocho años han estado sustentadas en los preceptos derivados de nuestra Misión y Visión, los que como ya es habitual en esta instancia y para recuerdo de todos, reiteramos a continuación;

MISION

“Mantener las condiciones y actividades necesarias para permitir a socios y usuarios la practica segura de actividades deportivas, recreativas y sociales relacionadas con la montaña. Junto con lo anterior, mantener constante preocupación por la implementación de programas de orden deportivo competitivo, promoviendo el desarrollo de hábitos saludables, principios y valores”.

VISION

“Potenciar al mejoramiento continuo de los servicios y beneficios a socios y usuarios, otorgando la posibilidad de acceder a un elemento de recreación, formación deportiva e intercambio social. Procurando la integración del club con la comunidad y contribuyendo a la multiplicación de las actividades turísticas y su desestacionalización, la creación de puestos de trabajo y cooperación para el fomento del desarrollo regional”.

VI **INVERSIONES**

Durante este periodo no se realizaron inversiones de gran envergadura pero si se mantuvo la policita de renovación del material de arriendo en cuanto a equipos de esquí, poniendo mayor énfasis en la adquisición de equipamiento para actividades menos



Club Andino de Punta Arenas

tradicionales tales como el Snow shoeing y esquí de fondo, buscando con esto ampliar la oferta de actividades en nuestro recinto y disminuir la dependencia de nuestra subsistencia con la cantidad de nieve y condiciones de la telesilla. Lo anterior también se fundamenta en las proyecciones que han alcanzado esas actividades en otros países en las que el crecimiento se ha consolidado y cada vez son más potentes en todo el mundo.

VII TRES MORROS

Se ha continuado haciendo esfuerzos a nivel de autoridades para lograr el compromiso de estas con el desarrollo del proyecto, no obstante ser lentos los avances la actual administración del gobierno regional ha comprometido recursos para que el INACH realice los primeros estudios de nieve en el sector.

Si bien es cierto que el organismo que realizara los estudios no maneja las variables que para el diseño de pistas de esquí requieren los estudios de nieve, los resultados de sus gestiones serán de gran relevancia pues apoyarán las decisiones del gobierno regional en los siguientes pasos.

Por otra parte, sigue pendiente la regularización final del dominio, la que debe pasar por demandar la prescripción de ciertas cláusulas de la compraventa para sanear el título de la propiedad antes de avanzar en la restitución del predio al gobierno regional para que este pueda generar aportes económicos al desarrollo final del proyecto.

VIII PROYECTOS Y PROYECCIONES

Nos ha quedado nuevamente la tarea de obtener la regularización de la personería jurídica de la asociación de esquí de Magallanes, lo que lleva un buen nivel de avance y que se espera por fin lograr antes del término del mes de mayo. Como se ha dicho antes este proceso tiene vital importancia para mantener al club vinculado por intermedio de la asociación de esquí regional a la Federación de esquí nacional y de esta manera participar de las actividades que por su intermedio se desarrollan, además de eventualmente en el futuro acceder a beneficios económicos con recursos provenientes del estado.



Club Andino de Punta Arenas

En materia de servicios, sigue puesta la mira en el término de las nuevas áreas de estacionamiento, en el fortalecimiento de las actividades de evaluación de la confiabilidad de los elementos que conforman la telesilla y mejoramiento de su sistema de funcionamiento en condiciones de emergencia.

En el área comercial, a pesar de que los nuevos directorios deberán primeramente definir sus objetivos en materia de desarrollo, sigue siendo recomendable continuar con los esfuerzos de marketing y comercialización de las actividades del club por intermedio de tour operadores, tanto locales, como nacionales y extranjeros, actividades que si bien en los primeros años de aplicación tienen un alto costo y escasa rentabilidad, el persistir en ellas en un plazo razonable, debería revertir con creces esa relación y permitir mirar con una combinación de seguridad y osadía, el cambio de la telesilla.

En materia de seguridad, teniendo en cuenta que ya cobramos total autonomía en el control de riesgos como en el tratamiento de emergencias, se hace recomendable seguir en la línea de la capacitación permanente del personal rentado y en la adquisición de todos los elementos de prevención, seguridad, rescate y atención de primeros auxilios necesarios para una operación autónoma y eficaz en esta materia, sobre todo teniendo en consideración que son siempre los principales usuarios nuestras familias e hijos.



Club Andino de Punta Arenas

BALANCE GENERAL AÑO 2012

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS
GIRO: CLUB SOCIAL DEPORTIVO
DIRECCION: C° MIRADOR S/N

BALANCE GENERAL AÑO 2012

RUT : 70,277,500-0

Cuentas	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Inventario		Resultado	
					Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
I CAJA	1 254.305.121	254.305.121	0	0	0	0	0	0
R CAFETERIA	2 0	24.259.870	0	24.259.870	0	0	0	24.259.870
R TELESILLA	3 0	44.272.870	0	44.272.870	0	0	0	44.272.870
R ING ARRDO EQUIPO/ BICICLETA	4 0	23.068.500	0	23.068.500	0	0	0	23.068.500
R ARRIENDO .ANTENA	5 0	29.304.712	0	29.304.712	0	0	0	29.304.712
R ING EVENTOS Y QUINCHO	6 0	185.000	0	185.000	0	0	0	185.000
R ESCUELA SKI	7 0	37.360.500	0	37.360.500	0	0	0	37.360.500
R ACCESO RECINTO	8 0	599.700	0	599.700	0	0	0	599.700
R OTROS INGRESOS	9 0	579.500	0	579.500	0	0	0	579.500
R BONIFICACION 889	10 0	4.897.692	0	4.897.692	0	0	0	4.897.692
R INGRESOS CANOPY	11 0	993.900	0	993.900	0	0	0	993.900
R INGR PAQUETES INV Y VERANO	12 0	11.100.350	0	11.100.350	0	0	0	11.100.350
R INGRESOS EXENTOS	13 0	22.447.511	0	22.447.511	0	0	0	22.447.511
R AGUINALDO Y BONOS	14 400.000	0	400.000	0	0	0	400.000	0
R COMBUSTIBLE	15 7.274.028	0	7.274.028	0	1.100.000	0	6.174.028	0
I COMISIONES TRANSBANK	16 2.657.895	0	2.657.895	0	2.657.895	0	0	0
R CONTRIBUCIONES BS RS	17 868.642	0	868.642	0	0	0	868.642	0
R ELECTRICIDAD	18 3.143.600	0	3.143.600	0	0	0	3.143.600	0
R FINIQUITOS	19 726.557	0	726.557	0	0	0	726.557	0
R GAS	20 1.956.393	0	1.956.393	0	0	0	1.956.393	0
R GASTO CTA B CHILE	21 51.734	0	51.734	0	0	0	51.734	0
R MANTENCION ANDARIVEL	22 274.500	0	274.500	0	0	0	274.500	0
R MANTENCION PISTA	23 3.527.025	0	3.527.025	0	0	0	3.527.025	0
R MANTENCION PISANIEVES	24 315.093	0	315.093	0	0	0	315.093	0
R GTOS SANTANDER	25 83.257	0	83.257	0	0	0	83.257	0
R GASTOS NOTARIAS	26 118.500	0	118.500	0	0	0	118.500	0
R HONORARIO CONTADOR	27 1.540.000	0	1.540.000	0	0	0	1.540.000	0
R HONORARIOS SERVICIOS	28 12.031.684	0	12.031.684	0	0	0	12.031.684	0
I IMPOSICIONES	29 22.824.325	22.000.000	824.325	0	824.325	0	0	0
R INTERNET	30 293.546	0	293.546	0	0	0	293.546	0
I INVERSION CAFETERIA	31 132.230	0	132.230	0	132.230	0	0	0
I INVERSION RENTAL	32 3.167.500	0	3.167.500	0	3.167.500	0	0	0
I IVA FORM 29	33 14.614.626	14.000.000	614.626	0	636.848	22.222	0	0
R LEÑA	34 6.140.573	0	6.140.573	0	700.000	0	5.440.573	0
R MARKETING	35 3.288.488	0	3.288.488	0	0	0	3.288.488	0
R OTROS GASTOS	36 13.671.560	0	13.671.560	0	0	0	13.671.560	0
R PATENTES Y PERMISOS	37 98.811	0	98.811	0	0	0	98.811	0
R PROVEEDOR ABARROTÉS	38 82.005.440	0	82.005.440	0	0	0	82.005.440	0
R PROVEEDOR INSUMOS	39 30.135.739	0	30.135.739	0	0	0	30.135.739	0
R SEGUROS VARIOS	40 536.157	0	536.157	0	0	0	536.157	0
R SUELDO TRABAJADORES	41 42.127.463	0	42.127.463	0	3.497.614	0	38.629.849	0
R TELEFONO	42 544.790	0	544.790	0	0	0	544.790	0
R TRANSPORTE PERSONAL Y FLETE	43 13.017.735	0	13.017.735	0	0	0	13.017.735	0
I PROPIEDADES	44 15.136.501.912	0	15.136.501.912	0	15.136.501.912	0	0	0
I VEHICULOS	45 43.392.500	0	43.392.500	0	43.392.500	0	0	0
I EQUIPAMIENTO DEPORTIVO	46 85.762.979	0	85.762.979	0	85.762.979	0	0	0
I MAQUINAS Y HERRAMIENTAS	47 3.776.169	0	3.776.169	0	3.776.169	0	0	0
I MOBILIARIO MUEBLES Y TUTILES	48 35.624.987	0	35.624.987	0	35.624.987	0	0	0
I SUPERAVIT ACUMULADO	49 0	15.316.590.386	0	15.316.590.386	0	15.316.590.386	0	0
I CTAS X COBRAR	50 10.400.000	0	0	0	0	0	0	0
R CORRECCION MONETARIA	51 0	20.965.945	0	20.965.945	0	0	0	20.965.945
SUPERAVIT	15.837.331.557	15.837.331.557	15.536.626.436	15.536.626.436	15.317.774.959	15.316.612.608	218.873.699	220.036.050
SUMAS IGUALES			0			1.162.351	1.162.351	
					15.317.774.959	15.317.774.959	220.036.050	220.036.050

FIRMA CONTADOR

FIRMA CONTRIBUYENTE

