



Club Andino de Punta Arenas

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO 2009 – 2010

PUNTA ARENAS, 30 DE MARZO DE 2011



Club Andino de Punta Arenas

CLUB ANDINO DE PUNTA ARENAS

MEMORIA PERIODO MAYO 2009 - DICIEMBRE 2010

PRESENTACION PREELIMINAR

Por el presente acto, entregamos a los señores socios del Club Andino un detallado informe sobre las actividades más relevantes del periodo antes señalado, pudiendo confirmar que en general el año 2009 fue uno de los mejores años que nuestra institución ha vivido en la última década. Sin lugar a dudas, en esto tuvo una gran incidencia la maquina pisanieves que se logro adquirir a fines del año 2008, la que junto con permitir realizar un mejor trabajo de preparado de pistas, cumplió un importante rol en el cuidado de la nieve y en la mantención de una superficie de gran calidad, elementos que sin duda lograron satisfacer las altas expectativas que los usuarios hoy en día tienen de un centro de ski.

En cuanto al año 2010, debemos lamentar que la situación no haya sido tan buena como el periodo anterior, pero a pesar de ciertas complicaciones generadas por la baja acumulación de nieve y que producto de alzas de temperaturas las pistas hayan perdido por completo la superficie de nieve en varios sectores, la situación se logro recuperar, dándose termino a la temporada a fines de septiembre como ya ha sido habitual, disfrutándose de algunas semanas de un muy buen esquí, con buena calidad de nieve y pistas muy bien preparadas. Periodo aunque breve, igualmente productivo para el club y sus necesidades de financiamiento.

I DIRECTORIO

En asamblea general de socios celebrada el 04 de junio de dos mil nueve, conforme a las citaciones publicadas en el diario El Pingüino, www.clubandino.cl y citaciones vía correo electrónico, constituida en calle Armando Sanhueza 965, de esta ciudad, se presento y trato la siguiente tabla:

- 1 Lectura del Acta anterior
- 2 Discurso presidente titular
- 3 Lectura memoria e informe de cuentas periodos 2006 - 2008
- 4 Nombramiento Comisión Revisora de Cuentas



Club Andino de Punta Arenas

- 5 Elección de nuevo directorio
- 6 Inversiones.

Con la presencia del presidente titular señor Drago Covacich M. y la asistencia de los siguientes socios: Dante Ojeda, Enrique Garín, Christian Matheson, José Antonio Arecheta, Eugenio Prieto, Gabriel Rodríguez y Eduardo Montero, se procedió a la celebración de la asamblea.

En primera instancia el presidente del club dio lectura al acta anterior, la que posteriormente fue aprobada sin observaciones. Para luego continuar con la lectura de su discurso en el que se destaca las dificultades de financiamiento que el directorio debió enfrentar producto de la falta de nieve en anteriores y sucesivas temporadas de invierno, situación que produjo un severo daño a las finanzas del club.

Mas adelante, el mismo Sr. presidente da lectura a la memoria de los periodos 2007- 2008, donde se expuso los objetivos de la gestión, los pormenores de la administración del club, proyectos llevados a cabo, trabajos de mantención e inversiones realizadas, dando finalmente lectura del informe de cuentas y estado de resultado del periodo.

A continuación se procedió al nombramiento de la comisión revisora de cuentas, responsabilidad que recayó en el socio Sr. Gabriel Rodríguez.

Finalmente, en la misma asamblea y conforme a lo estipulado en los estatutos se procedió a la elección del presidente para el periodo 2009 - 2010. Resultando elegido por votación secreta el Socio Sr. Enrique Garín A.

Finalmente se procede a una segunda votación para determinar los socios que conformaran el directorio para el mismo periodo, siendo elegidos también por votación secreta, los siguientes señores; Drago Covacich M., Eugenio Prieto, Dante Ojeda y Eduardo Montero. Quedando mas tarde en la primera sesión de directorio la distribución de cargos como sigue;

Vicepresidente	Sr. Dante Ojeda
Tesorero	Sr. Drago Covacich
Secretario	Sr. Eduardo Montero
Director	Sr. Eugenio Prieto.



Club Andino de Punta Arenas

II SITUACION ADMINISTRATIVA

Durante el año 2009 y 2010, el club contó con el desempeño de un administrador general y un administrativo, además del equipo de trabajo para operaciones en terreno, los que durante los meses de verano cumplen funciones de mantención, especialmente de la telesilla y también se desempeñan como guías de canopy y treking.

Después de los complicados momentos económicos que le toco vivir al anterior directorio, el club se encuentra en una posición estable, aunque no exenta de sobresaltos, ya que la temporada de esquí recién pasada no fue lo todo productiva que se esperaba, quedando algunos de nuestros proyectos detenidos, tal como la ampliación del estacionamiento y mejoras en las pistas, especialmente la pista que esta conectada con un puente, la que puede ser mejorada en beneficio de aumentar las condiciones de seguridad de sus usuarios.

La gestión en terreno fue desarrollada por Vivian Fetis y Alex Sepúlveda, en la que Vivian es encargada de los procesos administrativos y Alex estuvo a cargo hasta fines de septiembre pasado del desarrollo operacional principalmente. Ambos son constantemente apoyados por el directorio, que si bien es cierto no maneja tareas especificas en la administración, ejerce permanentes funciones de apoyo y control en los ambientes operacionales y administrativos.

En noviembre de 2010, se incorpora al equipo de trabajo al Sr. Alvaro Becerra, quien asume como gerente del club, quedando libre el cargo de administrador general que ocupaba Alex Sepúlveda, quien deja el club de común acuerdo y para quien quedan abiertas las puertas para en un futuro cercano y conforme a capacitaciones mas a fondo en la materia, vuelva a asumir mas adelante gestiones en seguridad de pistas.

En otro ámbito de cosas, destacable es el hecho de haber y quizás por primera vez en su historia, obtenido crédito directo del sistema bancario, considerándose esta situación como un síntoma de la confianza que se ha logrado desarrollar sobre nuestra marca. Naturalmente, esto debido al trabajo serio y responsable de los directorios de los últimos seis años.

Temporadas de invierno algo mas regulares, aunque no del todo completas, sumado a un desarrollo importante de las actividades



Club Andino de Punta Arenas

de verano, nos han permitido mantener un equilibrado presupuesto y acceso a importantes inversiones que se constituyen en una base indispensable para el fortalecimiento de la economía institucional y el visionar pasos mas osados pensando en la modernización de nuestra telesilla, elemento vital de nuestra estructura funcional.

Hemos insistido en la apertura del club al turismo en general, buscando potenciar la participación en mercados mas lejanos, tanto en invierno como en verano, pues solo una estrategia comercial mas ambiciosa nos permitirá contar en el futuro con opciones reales de inversión para la renovación de la telesilla, la que ya por sus largos y también poco profesionales cuidados en algunos periodos, es dado pensar, que su potencial de aprovechamiento se este acercando a su fin.

Por ultimo, otro hito importante de destacar, es el haber conseguido después de quince años, la recepción definitiva de las construcciones de la cafetería y edificio destinado al arriendo de equipos, paso que nos permitió también por fin, obtener la debida patente municipal que nos permite la operación en regla de todas nuestras instalaciones.

III SITUACION FINANCIERA DEL CLUB

OBJETIVOS Y PRESUPUESTO

Consolidando un periodo de permanentes cambios positivos para el club, durante el periodo 2009 - 2010 los objetivos apuntaron a mejorar la infraestructura y equipamiento, además de las condiciones de seguridad de pistas. Es así, como se logro la construcción de un nuevo edificio, el que fue concebido para albergar con mejores condiciones de servicio el material para arriendo, tanto de actividades de invierno como de verano. Esta inversión fue posible gracias al financiamiento bancario, con compromisos por el orden de los M\$30, que deberán ser pagados en un plazo de tres años. Junto con el edificio, se renovó gran parte del material de arriendo, agregándose una buena cantidad de material para servicios complementarios, tales como raquetas para caminar en nieve, equipos de esquí para randonee y tablas de snowboard.



Club Andino de Punta Arenas

También se reconstruyó en una nueva ubicación el galpón para el pisanieves, quedando en un sector más cercano al refugio, mejorándose las facilidades para su control y mantención, especialmente en los meses de invierno.

En otro orden de cosas, los objetivos apuntaron a mejorar las estadísticas de demanda en invierno, reforzando la dirección de la escuela de esquí con un director de escuela de trayectoria internacional. Lamentablemente, en este tema, debemos declararnos como muy inconformes e insatisfechos tanto con la gestión del equipo comercial como del director, por lo que redoblabamos los esfuerzos y atención en estas materias con el fin de conseguir los objetivos que nos hemos planteado. Claro está, un factor de importante incidencia en esta tarea y en el desempeño de los equipos de trabajo, se encuentra en las condiciones de nieve, las que el 2010, no fueron o no acompañaron durante toda la temporada de invierno, afectando de alguna manera las actividades.

Nuestra situación presupuestaria es sana, aunque algo ajustada para cumplir con los compromisos agendados entre esta fecha y fines del mes de julio, mes en que mediante una normal temporada de esquí, se comienzan a incrementar en forma importante los ingresos del club. Sin embargo, un control austero del gasto y una administración ordenada, nos deberían dar tranquilidad para cumplir con todas nuestras obligaciones sin mayores sobresaltos.

Como respaldo adicional, contamos con líneas de crédito operativas en dos bancos de la plaza, con sus montos íntegros para entrar en acción en caso de ser necesario a la espera de la temporada de esquí.

IV ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERACIONALES

Como de costumbre cada año, después de los recesos por vacaciones de nuestro personal en el mes de octubre, durante el mes de noviembre se retoman las actividades habituales de mantención y desarrollo de servicios de verano, muchos de los cuales pasan desapercibidos para la mayoría de nuestros socios, pero que cada año cobran mayor importancia para las pretensiones financieras de la institución.

Entre los trabajos realizados especialmente en los veranos, podemos destacar los siguientes;



Club Andino de Punta Arenas

- ✓ Mantención del pisanieves.
- ✓ Limpieza, ampliación y mantención de pistas de esquí.
- ✓ Mantención y renovación de piezas del telesilla.
- ✓ Demarcación y mejora de senderos de Treking.
- ✓ Construcción y reubicación de nueva infraestructura.
- ✓ Pintado y mantención de edificaciones.
- ✓ Operación de las instalaciones con fines comerciales en actividades de verano.

Todas actividades de importancia estratégica en el desarrollo de los servicios que el club ofrece, que permiten mejorar cuantitativa y cualitativamente nuestra capacidad de atención y servicios.

Situación constructiva

Durante estos dos últimos periodos y como tareas compartidas entre el directorio saliente y el entrante, se logro la construcción del nuevo edificio para rental, el que cuenta con una superficie mayor a los 120m² y fue equipado tanto con material como instalaciones para hacer mas operativa y expedita la atención, quedando aún pendiente de concretar algunos cambios menores pero significativos en el mobiliario.

Otra mejora dice relación con la remodelación del anterior edificio destinado a rental, el que se redestino para el desarrollo de actividades familiares y de servicio de alimentos a socios y publico en general, pasando a ser un amplio quincho con capacidad para cerca de cien personas, que cuenta con un amplio y cómodo fogón, que en temporada de esquí, nos permitió mejorar notablemente las condiciones de servicio y rentabilidad del area alimentos y bebidas.

Actividades varias

- ✓ Sin lugar a dudas, una de las mas importantes inversiones del club en los últimos años, fue la compra de una eficiente maquina pisanieves, cuya puesta en operación durante la temporada de invierno 2009, nos permitió mejorar en forma casi inimaginable, las condiciones de calidad y seguridad de las pistas. Esta inversión que a llegeo cerca de los M\$40, entre maquina, flete y puesta en marcha, nos ha permitido



Club Andino de Punta Arenas

aprovechar mucho mejor las condiciones de nieve, siendo igualmente eficiente en el trabajo cuando hemos contado con abundante cantidad de nieve, tanto como cuando las condiciones han sido algo adversas, permitiéndonos gracias a su versatilidad, mejorar notablemente la calidad de las pistas cuando ha faltado la nieve fresca y abundante y nos hemos tenido que conformar con una delgada capa de hielo, que bien trabajada por esta maquina y nuestros operadores, ha permitido dejar las pistas en buenas condiciones. Cabe considerar eso si, que la entrada en operación de esta maquina, nos obligo a rediseñar nuestras estrategias de trabajo en el cuidado y mantención de pistas, subiendo en forma importante los costos en esta materia.

- ✓ Se logro concluir el proceso de adecuación de los estatutos del club, los que fueron aprobados por el ministerio de justicia, quedando el club al día en estas materias.
- ✓ Lo anterior y el formal cumplimiento de las regulaciones administrativas que impone el ministerio de justicia, nos permitió mantener la vigencia de nuestra personería jurídica, la que actualmente nuevamente estamos en trámite de renovar. Formalismo que se concreta con la presentación de esta memoria y los balances de los últimos periodos.
- ✓ Se ha mantenido continuidad en materia de ordenamiento administrativo y contable, lo que nos permite mantener una entidad sana y con perspectivas de futuro auspiciosas en materia de inversión y crecimiento.
- ✓ En materias jurídicas, siempre manteniendo las mismas políticas de probidad y buen trato con el personal, proveedores e instituciones que de alguna manera inciden en el desarrollo del club y sus actividades, no nos hemos visto involucrados en hechos judiciales.
- ✓ En materia tributaria, el transcurrir ha sido tranquilo, intentándose siempre y por todos los medios, no descuidar el cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que el SII nos impone y controla.
- ✓ En el ámbito laboral, la relación con los trabajadores en general ha sido buena, no obstante a fines del año 2010, los trabajadores Angel Ascencio (Cano) y Ricardo Cárdenas, dos



Club Andino de Punta Arenas

de los mas antiguos trabajadores del club, presentan su renuncia voluntaria aduciendo necesidades de mejorar sus expectativas laborales y salariales, materias en que el club no había logrado generarles los logros que esperaban. Esta situación obligo a la reconfiguración rápida de un nuevo equipo de trabajo, el que se concreto con satisfacción logrando atender con éxito y en más que aceptable nivel las necesidades de operación que se presentan durante el verano. Sin perjuicio de la renuncia de Ricardo Cárdenas, el trabajador mas experimentado del club, se ha tenido acercamientos con el, quedando confirmada su reincorporación al club en el cargo de jefe de operaciones y con condiciones que si bien no satisfacen del todo sus demandas, lo dejan conforme.

- ✓ Por ultimo, las relaciones con la dirección del trabajo se han presentado en un nivel normal, siendo en varias ocasiones fiscalizados y requeridos para mejorar las condiciones de trabajo de nuestro personal, destacándose entre los requerimientos la presencia de un baño químico en la estación cumbre de la telesilla.
- ✓ Importante de destacar, es el hecho que se registro como un punto negativo en la marcha de las actividades del club, con el abrupto e inesperado retiro de Patrullas de ski de Chile y todo el material de seguridad que les pertenecía y que se encontraba instalado en el cerro, por inconformidad de su jefe zonal por lo que el considero escaso reconocimiento a su labor y falta de beneficios para los voluntarios. Esta situación dejo el cetro de ski operando y por 24 horas con un bajo nivel de seguridad y asistencia de emergencia. No obstante lo amargo de la experiencia, el Club, junto a la colaboración de instituciones como el Ejercito y otras del ámbito privado, logro una rapidísima reacción, quedando habilitada en 24 horas la posta de primeros auxilios, y por medio de compra de mallas en el mercado local y coligues, se logro en menos de tres días reponer prácticamente todas las medidas de control preventivo en las pistas. Lugo con mas tiempo, se incorporo una gran cantidad de metros de malla de seguridad traída de Estados Unidos especialmente para estos efectos y una moderna camilla para evacuación de accidentados desde las pistas.



Club Andino de Punta Arenas

V ACTIVIDADES DE ORDEN DEPORTIVO Y SOCIAL

Continuando con la característica filosofía deportiva y social desarrollada desde el año 2005, la que ha buscado imponer énfasis en el desarrollo integral de las familias alrededor del deporte en primer lugar, y en segunda instancia mantener a disposición de nuestros jóvenes deportistas condiciones que les permitan alcanzar su máximo desarrollo deportivo competitivo, las actividades en este ámbito, como siempre, han buscado contribuir al incremento de la satisfacción de nuestros asociados y sus familias, generando programas de desarrollo deportivo y competitivo tanto para socios como público en general, habiéndose puesto un importante énfasis en mejorar las condiciones de entrenamiento, con pistas mas amplias y mejor preparadas, condición que permitirá un mejor trabajo técnico y el desarrollo de esquiadores con habilidades mas acordes a las que presentan corredores de otras regiones del país, además de representar condiciones mas seguras y confortables para la practica del esquí competitivo.

Actividades

En particular durante el año 2009 se iniciaron las actividades de invierno durante el mes de abril con la preparación física del equipo de corredores de nuestro club, donde hubo gran entusiasmo y participación. Mas adelante, durante el mes de agosto, se asistió con un importante numero de corredores y familias, al Campeonato Interasociaciones del sur que se realizó en el centro de esquí Antillanca, en la X Región, participamos con un grupo numeroso y altamente motivado con el que se consiguieron bastantes medallas, no habiendo premiación por equipos ya debido al mal tiempo se debió suspender algunas pruebas.

El Campeonato Nacional infantil de esquí, también se realizo en Antillanca. A este evento, se asistió con un equipo de 10 corredores y, si bien no se obtuvieron medallas hubo corredores que se ubicaron dentro de los 8 primeros lugares.

Durante el año 2010, también se dio comienzo a las actividades deportivas competitivas con la preparación física de los corredores del equipo de competición del club, comenzando con esta actividad en el mes de mayo y con un muy buen numero de participantes. A nivel de torneos importantes se debió lamentar la suspensión del campeonato interasociaciones del sur, el que se debía realizar en nuestro centro invernal, pero la escasez de



Club Andino de Punta Arenas

nieve y la poca seguridad que existía de poder realizar con éxito las pruebas en las condiciones en que se estaba esquiando la primera semana de agosto de ese año, hizo recomendable suspender su realización en Punta Arenas, dejando vacante la fecha para que otro club o asociación lo realizara. Lamentablemente, no hubo interés de otro club en su organización y por lo tanto la fecha se perdió. En el mes de septiembre de ese mismo año, se asistió al campeonato nacional infantil de esquí en el centro de ski Nevados de Chillan, VIII región. Un grupo de 10 corredores y un número casi similar de padres y acompañantes, altamente motivados, en donde nuevamente se destacó la camaradería del equipo, se trajo de regreso, dos medallas en la categoría "B".

Lo ya comentado en nuestra última memoria con respecto a la descalificación de algunos de nuestros corredores de la prueba de Súper Gigante en torneos federados de relevancia nacional por no contar con los esquís de características técnicas ni el largo reglamentario y que destacáramos en aquella oportunidad como un punto negro en nuestras actividades deportivas, nos motivó a implementar un plan de apoyo a los corredores en cuanto al equipamiento, generando fuertes inversiones en esquís y fijaciones, que han sido prestados a los corredores, especialmente los de las categorías mayores dentro de los infantiles, con el fin de que accedan al material técnico más idóneo para hacer frente a las competencias Federadas en donde son requisito indispensable para participar. Este plan, implica el préstamo de los esquís para entrenar y competir, material que tienen que devolver al término de la temporada y sobre el cual deben mantener un alto nivel de cuidado, tanto en su uso como en su mantención, de tal manera que los equipos puedan ser también prestados a otros corredores a medida que los mayores van saliendo de la categoría infantil y nuevos corredores se integran a ella.

En el ámbito local, la reiteración de la visita de la familia Santonja, contribuyó a mantener un alto nivel de entusiasmo en el resto del equipo, esto debido a los sentimientos de integración que genera la participación de jóvenes extranjeros en similares actividades.

En materias más técnicas, nuevamente gracias a gestiones de la Federación nacional, fue posible que nuestros entrenadores accedieran a capacitación de alto nivel, la que estuvo a cargo de Phill Mc Nichols, quien reforzó la entrega de su visión técnica y



Club Andino de Punta Arenas

metodologica de esquí con corredores infantiles, actividad que se realizo durante la participación de nuestro equipo en el ultimo campeonato nacional infantil.

Por otra parte, durante el verano se desarrollo en un corto ciclo el Summer Camp, el que a pesar de su corta duración logro una importante participación de niños, tanto hijos de socios como de público en general.

En materia de apertura hacia la comunidad e incentivos de participación en las actividades del club, se renovaron y/o establecieron convenios de participación y descuentos en tarifas con instituciones como Armada, Fuerza Aérea, Ejército de Chile y colegio de dentistas.

Como otra forma de fomentar la participación se reedito la suscripción de convenios para los usuarios de ENTEL, los que con solo probar ser clientes de esta empresa, accedieron a un descuento en los servicios de verano. Similar convenio se suscribió con cajas de compensación y otras organizaciones presente en Punta Arenas.

Por ultimo, consideramos importante destacar que todas nuestras actividades en los últimos dos periodos, han estado sustentadas en los preceptos derivados de nuestra Misión y Visión, los que para recuerdo de todos, reiteramos a continuación;

MISION

“Mantener las condiciones y actividades necesarias para permitir a socios y usuarios la practica segura de actividades deportivas, recreativas y sociales relacionadas con la montaña. Junto con lo anterior, mantener constante preocupación por la implementación de programas de orden deportivo competitivo, promoviendo el desarrollo de hábitos saludables, principios y valores”.

VISION

“Potenciar al mejoramiento continuo de los servicios y beneficios a socios y usuarios, otorgando la posibilidad de acceder a un elemento de recreación, formación deportiva e intercambio social. Procurando la integración del club con la comunidad y contribuyendo a la multiplicación de las actividades turísticas y



Club Andino de Punta Arenas

su desestacionalización, la creación de puestos de trabajo y cooperación para el fomento del desarrollo regional”.

VI INVERSIONES

Como una forma de presentar de manera más resumida y grafica el trabajo que en materia de renovación de servicios se ha realizado en estos últimos años, destacamos a continuación las inversiones más relevantes que se han concretado;

AREA	AÑO 2009	AÑO 2010
MARKETING Y PUBLICIDAD	1.713.944	4.620.133
ELEMENTOS DE SEGURIDAD DE PISTAS	339.000	6.017.321
EQUIPAMIENTO Y RENTAL	15.948.302	19.266.305
CONSTRUCCION NUEVO RENTAL		41.746.506
CONSTRUCCION NUEVO ESTACIONAMIENTO		9.662.621
AMPLIACION Y MANTENIMIENTO PISTAS		1.372.150
REPUESTOS Y MANTENCION DE PISANIEVES	1.388.703	2.887.732
REMODELACION QUINCHO	6.644.451	
INTERNACION Y PUESTA EN MARCHA PISANIEVES	8.521.137	
MOTO DE NIEVE		2.652.002
	<hr/>	<hr/>
	34.555.537	88.224.770

VII TRES MORROS

Como ha sido ya habitual en los últimos años, este directorio continuo insistiendo con el gobierno regional en el desarrollo del proyecto TRES MORROS, actividades que no han dado aún los resultados esperados. Sin embargo, se han percibido avances, al recibir la noticia de que este proyecto se encuentra entre las actividades que el gobierno apoya, pero que debe materializarse con inversiones privadas. A lo mas, el gobierno se hace parte de la infraestructura vial, permitiendo mejorar los accesos.

En vista de lo anterior, el directorio a difundido entre empresarios nacionales y extranjeros, empresas dedicadas al corretaje de bolsa y entre todo contacto que pueda representar una oportunidad en esta materia, de toda la información disponible sobre el proyecto y que pueda interesar a alguien en materializarlo.



Club Andino de Punta Arenas

VIII PROYECTOS Y PROYECCIONES

Uno de los proyectos mas importantes a abordar para el presente año, es obtener la regularización de la personería jurídica de la asociación de esquí de Magallanes, lo que se lograra incorporando por lo menos dos nuevos clubes de actividades relacionadas a la montaña. Este proceso tiene vital importancia para mantener al club vinculado por intermedio de la asociación a la Federación de esquí y de esta manera participar de las actividades que por su intermedio se desarrollan.

En vista de lo anterior, nos hemos propuesto la creación de dos clubes, los que dado también el interés por desarrollar nuevas actividades y deportes relacionados a la montaña, tengan participación concreta y efectiva en el desarrollo de disciplinas deportivas que contribuyen al desarrollo de conductas de vida sana y de interacción familiar.

En materia de servicios, deberemos poner énfasis en el término de las nuevas areas de estacionamiento y en el eventual recambio del cable de la telesilla y mejoramiento de su sistema eléctrico, tanto de propulsión como de tableros de control.

En el area comercial, es recomendable continuar con los esfuerzos de marketing y comercialización de las actividades del club por intermedio de tour operadores, tanto locales, como nacionales y extranjeros, actividades que si bien en los primeros años de aplicación tienen un alto costo y poca rentabilidad, el persistir en ellas, en un plazo razonable, debería invertir con creces esa relación.

En materia de seguridad, teniendo en cuenta el riesgo permanente en quedarse sin el aporte de los recursos humanos y materiales de Patrulla de ski de Chile, toda vez que corresponde a un cuerpo de voluntarios, se hace necesario continuar con los esfuerzos de capacitación de personal y compra de todos los elementos de prevención, seguridad, rescate y atención de primeros auxilios necesarios para una operación autónoma y eficaz en esta materia.